



2月14日,湖北省纪委监委发布公告,宣布中国足协主席、党委副书记陈戌源因严重违纪违法接受审查调查。回顾67岁陈戌源的“职业生涯”,只能用“奇幻”来形容——他年轻时在码头当工人,后来因为擅长写作改做办公室秘书,进而被调入上港集团前身上海港务局团委。青云直上成为上港集团董事长后,陈戌源在2019年成为中国足协主席。遗憾的是,不到4年,陈戌源就因“严重违纪违法”被审查调查。

从初入足球圈的国企高管到全票当选中国足协主席,从在中国足坛掀起大刀阔斧的改革到最终接受调查,陈戌源的落马,给了中国球迷一个很大的惊叹号。

陈戌源在任不到四年时间里,中国足球从当初的金元大佬到如今一地鸡毛,实在是令人不解。那么,他在这三年半到底干了什么?

足协主席陈戌源被查 在任三年半,他干了些什么?

A 从码头工人到国企高管到足协掌门,因写作改变一生

公开报道显示,陈戌源出生于1956年7月,硕士学位。担任中国足协主席之前,陈戌源在上港集团工作了46年,他的前半生,和足球并无交集——据《体坛周报》报道,1973年,年仅17岁的陈戌源加入了上港集团的前身上海港务局,初中毕业的他一开始从最基层的码头工人干起,一干就是好几年。不过陈戌源喜好文学,担任码头工人期间曾在单位内部刊物上多次发表过诗歌和散文。23岁时,陈戌源改做办公室秘书,两年后又调到了上海港务局团委,正式开启了国企仕途。

《长江日报》曾刊文披露,陈戌源年轻时非常喜欢踢球,最擅长的位置是边锋,“虽然工作繁忙,但足球始终是他生活中不可缺少的调剂品。”

2003年,47岁的陈戌源成为上港集团董事长,后者也是我国大陆最大的港口企业,并于2006年10月在上海证券交易所正式挂牌上市。以2020年为例,上港集团的年营业额高达361.02亿元。

2013年,陈戌源主导上港集团对上海东亚俱乐部进行收购,并改名为上海上港足球俱乐部,正式开启足球之路。在中国足球金元时代,上港斥

巨资引进了奥斯卡、胡尔克等顶级巨星,是罕见的可以和巅峰恒大掰手腕的中超俱乐部。2018年,上港获得队史首座联赛冠军,并连续4年闯入亚冠淘汰赛,球队成绩迎来顶峰。

凭借丰富的国企管理经验和掌舵上港取得的不俗业绩,2019年8月在河北香河召开的第11届足代会上,陈戌源以全票当选中国足协主席,这也是中国足协历史上首位非体育管理部门系统的协会主席。当时曾有专业媒体分析,“任职于大型国企,政治素质强”是陈戌源当选的最大原因。

B 强推中性化 挫伤投资人信心

当选足协主席后,陈戌源虽然大谈“深化改革”,但其主导推行的多项足坛新政,却受到了外界普遍反对。尤其是俱乐部、球队中性名政策,以及公益足球联赛理念,让中国足坛和职业联赛坠入漫漫严冬。加上归化球员“虎头蛇尾”以及冲击卡塔尔世界杯失败,中国足球再次陷入“万劫不复”的境地。

俱乐部名称中性化是陈戌源的又一大改革。本来俱乐部

股改方向中,名称中性化的提法及要求具备条件的俱乐部逐步实现,并非一刀切。

但实际操作中,俱乐部被强制执行。在疫情期间强行推出的俱乐部、球队中性名政策,以及宣传的公益足球联赛理念,一下让中国足坛和职业联赛坠入漫漫严冬。在这样的政策“反向助力”下,山东鲁能、河南建业、天津泰达、广州恒大等俱乐部及球队名称成为了历史,加速了各级职业足球俱乐

部的经营困境,金元时代树立起的中超品牌形象和商业价值被严重破坏。足协要求中性名不得打擦边球,但“上海上港”更名为“上海海港”,恰恰就被认为是打擦边球,但依然获得了足协的通过。

中性名的实行,严重挫伤了俱乐部投资人的投资意愿。本来投资的退出(比如江苏苏宁),不退的也开始大幅缩减投入。本来有意进军足球圈的,望而却步。

C 推行公益足球 中超商业价值大缩水

“足球本身是社会公益产品”,2021年陈戌源做客央视《新闻1+1》栏目,在节目中慷慨激昂地表示:“足球本身是社会公益产品,投资人要有社会责任感”。这句话一出,在当时就引起极大争议。被认为陈戌源过度解读了足球的公益属性,却忽视了其社会经济属性。

前国足主帅里皮在《思维的竞赛·里皮自述》一书中说:“没有投入,不可能有足够的竞争力,这是现代职业足球的经营

规律。职业足球并不是商业生意,而是更加复杂的承载了千万人喜好的社会公共事务。”

在2022赛季的中超联赛中,因为浙江队训练服上有球队股东的一个广告,中国足协向浙江队开出了一张罚单,于是,球队不得已在自己的训练服上贴上了胶布,挡住广告。有报道说,“在足协开出罚单之后,大家都有些不满。足协对于这样的行为就送上罚单,将极大地限制中超的一些商业化利益。”

陈戌源上任后,中超分红连年下降。2022赛季中超各队的分红约800万人民币,少于2021赛季的1000多万,更比不了“金元足球”鼎盛时期的年分红6000多万。

2015年,中超的冠名版权卖出了5年80亿,年均16亿。2018年,因不断干预联赛出台各种政策导致联赛精彩程度缩水,版权费改为10年110亿,年均11亿。如今的1亿仅为当年的零头,缩水了16倍。

D 两次强制降薪 球员俱乐部直播带货求生

在陈戌源的主导下,中超的投资成本越来越低,球员的工资待遇越来越低,联赛水准越来越低,联赛被国足比赛的割裂也越来越严重。

陈戌源认为金元足球导致球员年薪过高,使他们进取心不足,他们薪水过高的同时,也给俱乐部带来了很大负担。足协此前为了减轻俱乐部负担,

已经连续两次降薪,使国内球员的顶薪从千万级别降到了现在的500万。

有球员对足协的决定产生了质疑和抵触,他们表示长时间的欠薪已经让他们生活拮据,而且车贷、房贷对他压力很大,如果足协坚决降薪或者不涨薪,他们会选择退役,甚至去直播带货,这样也比他们踢球

挣得多,至少不会欠薪。

除了球员,中超八冠王广州队为了缓解运营压力,也开启了直播带货的先河。直播主要由两名穿着广州队球衣的女主播出境,为观众推荐钥匙扣、马克杯、球衣等周边商品。两位年轻球员张健智和陈骏州也在直播间短暂亮相,为观众抽奖。

E 国足去归化 20亿投入打水漂

尽管国足打进了2022世界杯亚洲区预选赛十二强赛,但是国足的战绩反而越来越不让球迷满意了。

陈戌源上任以后,一改前任的许多对于国家队的改革做法,很明显的是,归化球员的日子变得不那么好过了。

陈戌源曾公开表示,“曾经有人跟我多次讨论过,希望上港能够做外籍球员的归化工作,我是不赞成这种想法,中国足球想要取得成功,还是老老实实把基础打好,不要走太多的捷径,不要以为捷径带来的胜利和成功会是长久的。”

于是对他来说是捷径的“归化”或多或少的遭到了打压。接受央视采访时,艾克森曾透露在十二强赛期间,李铁教练组“没有办法让几个巴西入籍的球员同时出场”。

“没有办法”这4个字值得玩味。是战术设计上的没辙,还是有人下达指示,导致李铁不得不听话照做?据此前《足球报》报道,广州恒大在2019年为五名归化球员支付的转会、工资、安家费等高达8.7亿,此外还要每年支付约3.6亿的年薪。到2022年年底,广州恒大在这五名归化球员身上的投入已经接近20亿。算上其他归化球员的花费,这笔钱基本已经超过了20亿。总之,中国足球在“归化”方面花了大价钱。而在关键的12强赛他们却被限制了,无疑是非常让球迷们遗憾的。

足球应该是公平、平等的竞赛,状态好的球员理应获得机会,而不是被以行政干预限制在板凳上。

对于足协主席陈戌源被查一事,《足球报》记者李璇称:“在国家队征战期间,让国脚陪着踢球,让保障人员陪着打麻将,成绩打得跟XX一样,每天歌舞升平,分奖金。当然,这不构成他被调查的理由,还有别的事情,大家等待后续吧!”

■新闻链接

中国足协高层被查时间线

2022年11月26日,原国足主帅李铁接受监察调查。2023年1月19日,中国足协执委、原秘书长刘奕接受监察调查。2023年1月19日,中国足协常务副秘书长兼国管部部长陈永亮接受审查调查。2023年2月14日,中国足协主席、党委副书记陈戌源接受审查调查。据红星新闻、上游新闻



陈戌源